

INFORME DE GESTIÓN 2025



ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

CUADRO DIRECTIVO

JUNTA DIRECTIVA

MIEMBROS PRINCIPALES	MIEMBROS SUPLENTE
<ul style="list-style-type: none">› Vicente Antonio Suescún Parra› Adolfo León Rengifo Santibañez› Irma Isabel González Suarez› José Alfredo Castrillón Herrera› Héctor Fabio Betancourt Montoya	<ul style="list-style-type: none">› Paula Andrea Gallego Muñoz› Miguel Eugenio Palacios Cordoba› Dionny Manfredy Ramírez Álvarez› Hugo Armando López Arenas› Jorge Armando Bedoya Garces

JUNTA DE CONTROL SOCIAL

MIEMBROS PRINCIPALES	MIEMBROS SUPLENTE
<ul style="list-style-type: none">› Padre. Edgar Alfonso Gomez Garcia› José Alberto Loaiza Arroyave› Guillermo Mauricio Giraldo Mesa	<ul style="list-style-type: none">› María Elena Ibarra Marín› John Jairo Restrepo Marín› Vilma María Duque Herrera

PRESIDENTE

<ul style="list-style-type: none">› Vicente Antonio Suescun Parra

REVISORÍA FISCAL

EMPRESA AUDITORÍA Y CONSULTORÍA INTEGRALES – AC INTEGRALES	
<ul style="list-style-type: none">› Yina María Mercado Guevara› Astrid Helena Arteaga V.	<ul style="list-style-type: none">Revisor Fiscal PrincipalRevisor Fiscal Suplente

INFORME DE GESTIÓN

Año 2025

En pro de dar cumplimiento al objeto social de **FEDEMUTUALES** establecido en el artículo 5° del Estatuto Social:

Artículo 5° El objetivo general de la Federación de Mutuales de Antioquia será la integración de las asociaciones mutuales del departamento de Antioquia, con el fin de representar y difundir el movimiento mutualista, velando por el cumplimiento de sus principios y propósitos y por la defensa de sus intereses”.

Se efectuaron las siguientes actividades durante el año 2025, enfocadas a desarrollar nuestras cinco (5) líneas estratégicas de gestión:



1. INTEGRACIÓN

FEDEMUTUALES cierra el año 2025 con veinticinco (25) Mutuales asociadas, que con su aporte económico ayudan al sostenimiento de la Federación.



2. CAPACITACIÓN

Para el desarrollo de esta línea de acción, **FEDEMUTUALES** tiene constituidos dos (2) Comités:



COMITÉ DE EDUCACIÓN

Lidera el desarrollo de iniciativas de capacitación, como cursos y diplomados, en áreas administrativas, financieras y sociales, dirigidas al fortalecimiento de la gestión mutual.



COMITÉ DE AHORRO Y CRÉDITO

Gestiona los temas relacionados con el mutualismo financiero. El comité se reúne de forma mensual para discutir asuntos clave para las mutuales que prestan servicios de ahorro y crédito a sus afiliados.

PRINCIPALES ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN AÑO 2025

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN AÑO 2025

La Federación efectuó los siguientes programas de capacitación en temas de interés para nuestro sector Mutualista:

CURSO BÁSICO DE ECONOMÍA SOLIDARIA CON ÉNFASIS EN MUTUALISMO E INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIAS DEL SECTOR MUTUAL ANTIOQUEÑO

En marzo de 2025, con el apoyo de la Corporación Medios de Vida y Microfinanzas – VITAL y del Fondo Mujer Libre y Productiva (entidades auspiciadas por la Vicepresidencia de la República de Colombia), se desarrolló una pasantía de tres (03) días en la que se impartió el Curso Básico de Economía Solidaria con Énfasis en Mutualismo.

El encuentro tuvo como propósito fortalecer las capacidades de gestión solidaria de 19 lideresas y 4 líderes provenientes de diferentes regiones del país, a través de la formación teórico-práctica y el intercambio de experiencias del sector Mutual antioqueño.

Participaron representantes de Bogotá, Antioquia, Nariño, Córdoba, La Guajira, Guaviare, Norte de Santander y Cauca, quienes compartieron aprendizajes y experiencias orientadas a implementar el modelo Mutual en sus territorios.



IMPLICACIONES POR EL CAMBIO EN EL NIVEL DE SUPERVISIÓN

En el mes de marzo de 2025, la Superintendencia de la Economía Solidaria (Supersolidaria), mediante las Resoluciones Nos. 2025321001285 y 2025321001305, modificó el nivel de supervisión de varias entidades del sector solidario, elevando algunas al primer nivel de supervisión y otras al segundo nivel.

Dicha modificación generó implicaciones administrativas, operativas, económicas y legales para las organizaciones involucradas, al requerir el cumplimiento de nuevas exigencias normativas en materia de gestión, control interno, gobierno organizacional, información financiera y reporte al ente de supervisión.

Con el propósito de apoyar a las Mutuales en la comprensión y aplicación de estas disposiciones, **FEDEMUTUALES** organizó una jornada de capacitación técnica orientada al análisis de los principales cambios derivados del ajuste de nivel de supervisión. El espacio permitió socializar experiencias y buenas prácticas de las mutuales que ya operan bajo el primer nivel de supervisión, facilitando la transferencia de conocimiento y el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

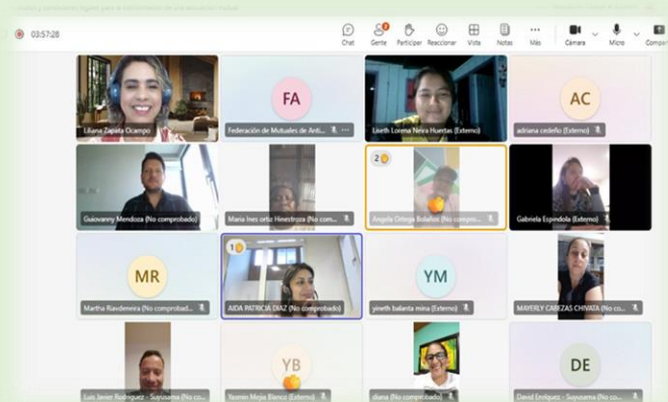


La jornada educativa contó con la participación de 24 representantes de Cargos Directivos pertenecientes a las Mutuales afectadas por la actualización del nivel de supervisión, quienes recibieron orientación sobre los nuevos requerimientos regulatorios y los mecanismos de cumplimiento exigidos por la Supersolidaria.

ELABORACIÓN DE ESTATUTOS Y MATRIZ DE ASPECTOS LEGALES PARA LA CREACIÓN DE UNA MUTUAL

En mayo de 2025, **FEDEMUTUALES** realizó este programa formativo (metodología virtual), dirigido a líderes del sector solidario de diferentes regiones del país.

Contó con la participación de 25 personas, quienes fortalecieron sus conocimientos, contribuyendo así al desarrollo de iniciativas solidarias ajustadas a los principios de legalidad y sostenibilidad.



La capacitación tuvo como propósito brindar orientación jurídica y metodológica para la constitución de entidades mutuales, abordando los principales requerimientos legales, la estructura y redacción de estatutos y la identificación de aspectos normativos esenciales mediante la construcción de una matriz de cumplimiento legal.

LEGISLACIÓN MUTUALISTA

Con el propósito de fortalecer las competencias jurídicas y operativas de los Órganos de Administración y Control, así como de los empleados de la Mutual Alianza Positiva, en el mes de mayo de 2025 se desarrolló una jornada educativa especializada enfocada en la actualización normativa del Mutualismo y en los principales componentes del Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR).



Contó con la participación de 19 integrantes de la Mutual, entre directivos, miembros de los órganos de control, empleados administrativos y operativos.



Por intermedio de las Mutuales que hacen parte de la mesa intersectorial de **FENALCO**, 20 empleados de diversas Mutuales agremiadas participaron en el mes de julio de 2025 en el XV Simposio de Servicios Funerarios, donde se trataron temas de Liderazgo Humano y Consciente, Más Allá del Servicio del Sector Funerario, IA: Inteligencia Artificial con Alma, La Revolución Silenciosa, Networking “Sin Miedo al Error”, conversatorio “Relevo Generacional”.

CONFERENCIA Y TALLER INTERACTIVO SOBRE INSOLVENCIA

Esta capacitación, organizada por el **Fondo Mutuo de Cobertura S.A.S.** y **FEDEMUTUALES**, fue dirigida a fortalecer el conocimiento y las capacidades jurídicas para la adecuada gestión de procesos de insolvencia.

Mediante un enfoque interactivo y práctico, expertos en Derecho Comercial y con experiencia en el sector financiero, dieron lineamientos para la comprensión del marco normativo vigente, las causas y consecuencias de la insolvencia, y las estrategias para su prevención y manejo efectivo.

Este taller realizado en el mes de agosto de 2025, buscó promover una cultura organizacional orientada a la toma de decisiones oportunas y contó con una participación de 22 personas, entre directivos y empleados de diversas Mutuales



TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Jornada educativa desarrollada conjuntamente por el **Fondo Mutuo de Cobertura S.A.S.** y **FEDEMUTUALES** en el mes de agosto de 2025, orientada a fortalecer las competencias frente a los retos de la transformación digital, uso de Bre-B y planificación de acciones concretas para la adopción nuevas tecnologías.



En esta capacitación participaron 23 personas de diferentes entidades Mutuales.

CURSO BÁSICO DE ECONOMÍA SOLIDARIA CON ÉNFASIS EN MUTUALISMO

En el transcurso del año 2025, **FEDEMUTUALES** ha desarrollado procesos de formación orientados al fortalecimiento de las capacidades administrativas, directivas y de control de sus entidades asociadas, mediante la implementación del Curso Básico de Economía Solidaria con Énfasis en Mutualismo.

En el marco de este programa, se han capacitado 94 participantes, entre ellos miembros de Juntas Directivas, Juntas de Control Social, Comités, Revisorías Fiscales y Empleados.

“Estas capacitaciones contribuyen a promover la cultura de la legalidad, la transparencia y la autogestión, fortaleciendo el compromiso de las Mutuales con la sostenibilidad institucional y con los valores que sustentan la economía solidaria”



FORO MUTUALISTA 2025



El 12 de noviembre de 2025, se realizó nuestro Foro Mutualista “**Transformar e Innovar para Permanecer**”, que contó con una participación de 248 personas, entre líderes de las diversas instituciones de la economía solidaria, asociados, ponentes, patrocinadores y representantes de Universidades y Gremios.

Los temas abordados en el foro permitieron generar un espacio de reflexión sobre la transformación digital, el mercadeo tecnológico y la inteligencia artificial, herramientas que ayudan al fortalecimiento institucional, la innovación y la conexión entre las organizaciones, sus asociados, familias y comunidad.

¡Nos queda como tarea continuar el desarrollo tecnológico y la implementación de la Inteligencia Artificial dentro de las Mutuales!

Y CERRAMOS EL AÑO 2025 CON SEMINARIO

En noviembre de 2025 en convenio entre **FEDEMUTUALES** y Universidad Luis Amigó, se realizó el seminario sobre Sistema Integral de Riesgo, que contó con la participación de 20 personas pertenecientes a las mutuales afiliadas.



“Con un total de 299 personas capacitadas durante el 2025, FEDEMUTUALES reafirma su compromiso con el fortalecimiento técnico y directivo de sus asociadas. Este alcance evidencia un sector Mutualista dinámico, decidido a transformar, innovar y garantizar su sostenibilidad institucional en el tiempo”

3. REPRESENTACIÓN

Otra de las líneas estratégicas de **FEDEMUTUALES** es la representación del sector Mutual en el ámbito nacional e internacional.

A nivel nacional se busca ejercer la defensa del sector y lograr políticas públicas que ayuden a la promoción y la sostenibilidad del Mutualismo. A nivel internacional se obtiene una mayor integración y visibilización gremial.

Pero esta representación requiere de la voluntad de las organizaciones, ya que genera múltiples gastos que no son subsidiados con recursos de la Federación (tiquetes aéreos, alojamientos, viáticos, transportes terrestres, entre otros). Durante el año 2025 varias Mutuales participaron en los eventos internacionales, pero cada Mutual asumió los costos contra su Estado de Resultados o los asistentes pagaron con sus propios recursos.

A continuación, presentamos un informe de las actividades más importantes de representación e integración gremial en las que participó **FEDEMUTUALES**:

FIRMA DEL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE LA SUPERINTENDENCIA ECONOMÍA SOLIDARIA, CONAMUTUAL Y FEDEMUTUALES

Evento realizado en Bogotá el día 14 de febrero de 2025 en la sede propia de la Supersolidaria.

Este memorando de entendimiento tiene como propósito realizar diferentes actividades en áreas de interés común, con un enfoque integral, diferencial y colaborativo, las cuales buscan estimular el fortalecimiento de sector solidario.



ASAMBLEA Y FORO INTERNACIONAL DE MUTUALISMO (ODEMA)

En la ciudad de Mexico en el mes de abril de 2025, se desarrolló la Asamblea y el Foro de ODEMA, donde el tema principal fue “Mutualismo, un hacedor de puentes para un futuro con bienestar”.

Por **FEDEMUTUALES** participaron 7 líderes mutuales, en esta ocasión fuimos invitados al conversatorio para tratar el tema de la Practicas que inspiran: Experiencias de éxito en el mutualismo americano.



CONSEJO CONSULTIVO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA DE MEDELLÍN

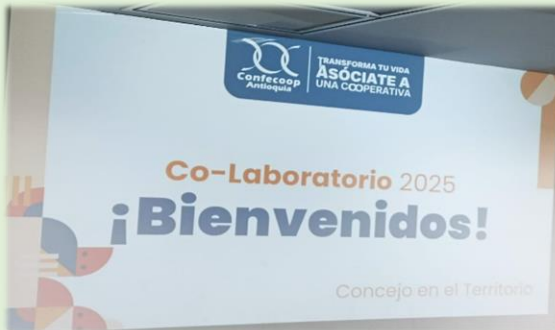
Durante el año 2025, se realizaron reuniones con el Consejo Consultivo y visitas a aulas ambientales, lo que permitió conocer el trabajo de cada entidad y fortalecer la articulación entre ellas.



ASOCIACIÓN ANTIQUEÑA DE COOPERATIVAS CONFECOOP ANTIOQUIA

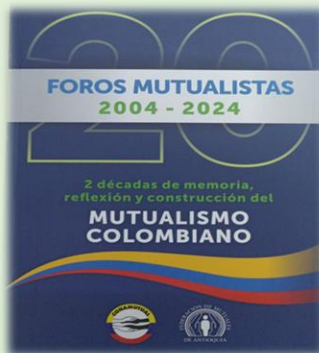
En noviembre 18 de 2025 en el auditorio San Fernando Plaza de la ciudad de Medellín, se realizó el **Co-Laboratorio Cooperativo 2025** un espacio para crear, compartir y transformar en colectivo los caminos de la educación cooperativa y solidaria.

Un espacio creado para fundamentar, enriquecer, colaborar, innovar y tener un aprendizaje mutuo. Se obtuvo una experiencia inspiradora y valiosa.



LIBRO
FORO MUTUALISTA 2004-2024
“2 Décadas De Memoria, Reflexión Y Construcción Del Mutualismo Colombiano”

El 30 de junio de 2025 la CORPORACIÓN CDC hace entrega correspondiente del documento el cual es el estudio sobre el desarrollo de los FOROS MUTUALISTAS realizados desde el año 2004.



Estos ejemplares fueron entregados en el marco del Foro Mutualista 2025, como parte de las actividades de socialización y difusión desarrolladas durante estos eventos.

OTRAS REUNIONES DE REPRESENTACIÓN

En pro del desarrollo del Mutualismo, **FEDEMUTUALES** participó durante el año 2025 en las reuniones periódicas efectuadas por las siguientes entidades:

EL CONSEJO DE POLÍTICA SOCIAL EN MEDELLÍN



Es una instancia que coordina y articula la gestión social del gobierno, incluyendo la planificación y evaluación de políticas y programas sociales. En 2025, se presentó un programa llamado "Tu ingreso, Tu casa", que busca promover el acceso a vivienda digna para familias en situación de vulnerabilidad. Además, el Consejo tiene la responsabilidad de asegurar la inclusión de la sociedad civil y la participación de diversas entidades en la formulación y ejecución de políticas sociales.

MESA NACIONAL DEL SECTOR SOLIDARIO



Espacio que propicia el encuentro de los dirigentes gremiales para analizar propuestas que ayuden a la visibilización, estabilidad y fortalecimiento de las empresas de economía solidaria.



COMITÉ SECTORIAL FENALCO ANTIOQUIA

Este Comité busca la participación activa de los integrantes del sector, para la actualización en normatividad, relacionamiento gremial y articulación con el Mpio. y el Dpto. en temas de políticas públicas.



CONSEJO PARA LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN ANTIOQUIA -COPRODES

Organismo cuyo objetivo es promover y desarrollar las políticas públicas de economía solidaria en Antioquia.



ASOCIACIÓN NACIONAL MUTUALISTA DE COLOMBIA -CONAMUTUAL

Organismo de integración de carácter nacional, encargado de la difusión, implementación y fortalecimiento de las Asociaciones Mutuales en el país.

4. ASESORÍA

Durante el año 2025 **FEDEMUTUALES** atendió consultas y asesorías que solicitan las entidades agremiadas, no agremiadas y la comunidad en general, en aspectos como: Normatividad y filosofía mutualista, administración, riesgos y control.

5. FORTALECIMIENTO GREMIAL

En el marco del fortalecimiento del mutualismo financiero, **FEDEMUTUALES** hace parte del Fondo Mutuo de Cobertura S.A.S., una iniciativa desarrollada junto a las mutuales Amigo Real, Consolidaridad, Estar y El Socorro.



A continuación, damos a conocer las cifras a corte de diciembre de 2025 del **FONDO MUTUO DE COBERTURAS SAS**, que con gran satisfacción viene cumpliendo con el objetivo para el cual fue creado:



**Cartera Garantizada \$46.440 millones de pesos
en 17.000 créditos colocados**



**Total en Reservas Individuales
\$1.212 millones de pesos**



**Tasa de comisión para la Cobertura de
Créditos: Entre el 3% y el 5.5%**

Invitamos a todas las Mutuales a conocer el **FONDO MUTUO DE COBERTURA SAS** y darse la oportunidad de aprovechar las bondades que brinda nuestro Fondo.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2026

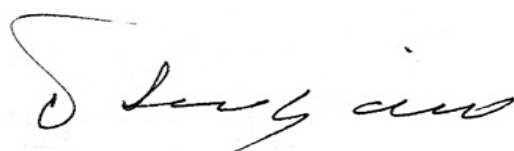
Somos el resultado del esfuerzo de muchas Mutuales que creen en **FEDEMUTUALES**, por tanto, tenemos muchos retos pendientes por ejecutar este año 2026:

- Seguir desarrollando los programas de capacitación en atención al Memorando de Entendimiento suscrito el 14 de febrero de 2025 por CONAMUTUAL con la Supersolidaria.
- Afianzar en nuestros cinco (5) líneas estratégicas. En la línea de Fortalecimiento gremial se buscará seguir posicionando el Fondo Mutuo de Cobertura en el sector Mutuo.
- Dinamizar la página web de la Federación, a fin de contribuir al posicionamiento de marca y al impulso de estrategias de marketing.
- Crecer nuestra base social y a su vez ayudar a fortalecer la gestión administrativa de las Mutuales asociadas.
- Trabajar conjuntamente con los Comités para sacar adelante los proyectos de la Federación.

- Participar activamente en los diferentes eventos nacionales e internacionales.
- Seguir trabajando en unión con las otras entidades del sector solidario para consolidar el Mutualismo.
- Lograr un alto impacto con nuestro Foro Mutualista que este año 2026 tendrá carácter Internacional, centrado en el desarrollo de competencias globales en inteligencia artificial y nuevas tecnologías para potenciar el conocimiento y la competitividad del sector.

La Junta Directiva agradece a las Mutuales que acompañan la gestión de la Federación, esperamos seguir contando con su incondicional apoyo.

FEDEMUTUALES se compromete a seguir trabajando con dedicación para alcanzar sus objetivos, lograr su equilibrio económico, cumplir con las expectativas de las agremiadas y contribuir al desarrollo del sector Mutual.



VICENTE A. SUESCUN PARRA
Presidente Junta Directiva